

如何做好企业知识产权布局

报告人：党鹏飞

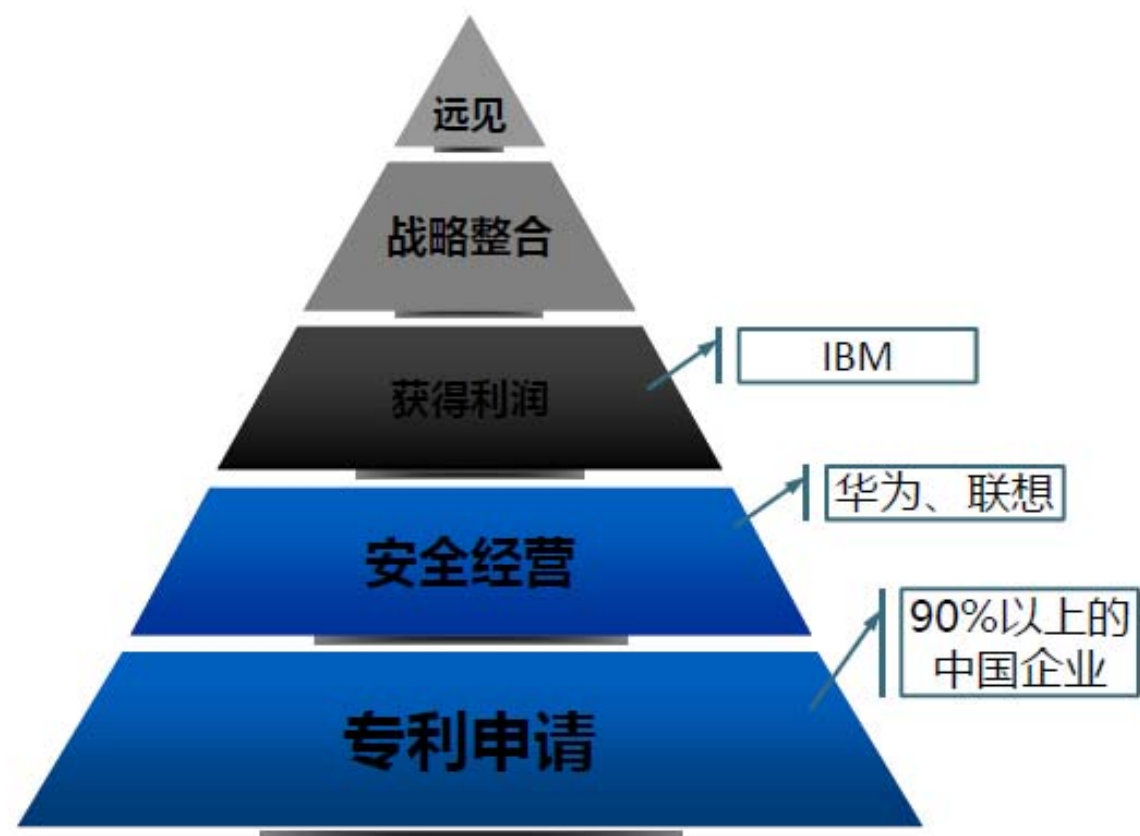
2020.10.29

目录

- 企业专利价值马斯洛模型
- 专利组合布局
- 世界主要专利收费组织的专利布局



企业专利价值的马斯洛模型



企业专利价值的马斯洛模型---内部评估



企业专利价值的马斯洛模型



用专利的排兵布阵实现商业上的目标

专利布局是一个具有目的性的专利组合过程。

◆ 如果硬要区别专利组合与专利布局，可以解释成专利布局比专利组合多了策略性与目的性，亦即专利组合比较像“一群专利之集合”，而专利布局为一群有“目的性专利的集合”。

企业专利价值的马斯洛模型

▣ 什么是专利布局

▣ 具备以下四大要素的专利组合申请行为



企业专利价值的马斯洛模型

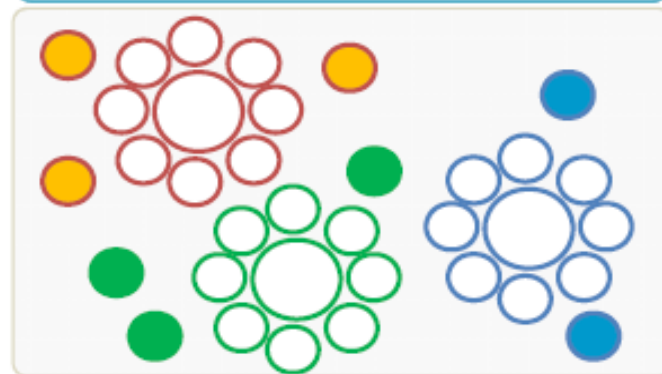
专利申请 VS 专利布局

相对散乱的专利产出



- 专利产出相对随机，缺乏统一规划
- 专利资产混乱，管理维护困难
- 缺乏专利攻防体系理念，价值实现难

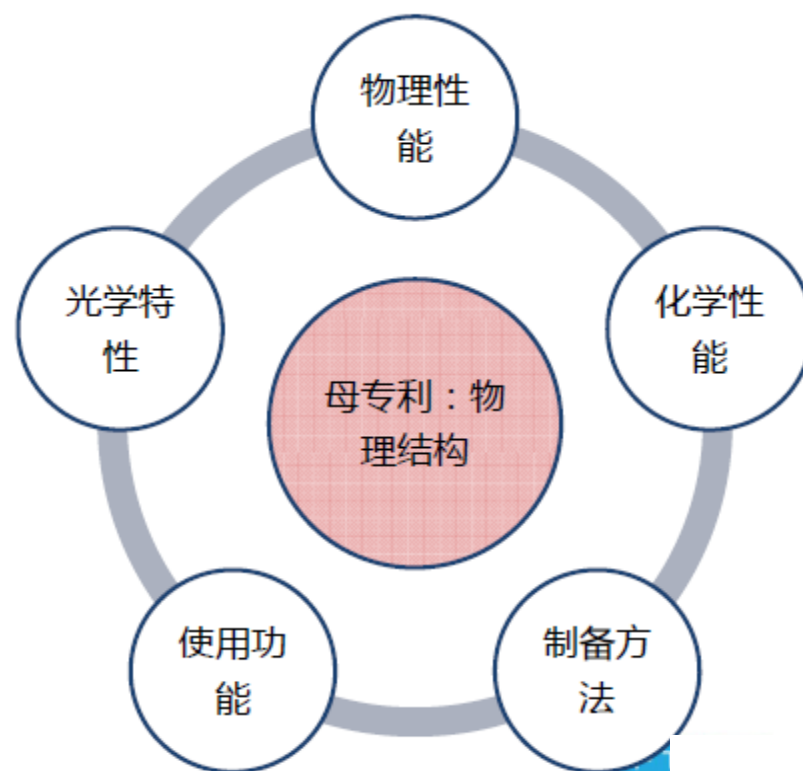
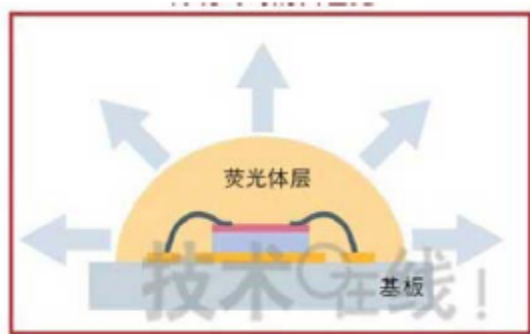
有序的专利产出



- 专利整体产出，具有系统性规划
- 专利资产组合管理，形成全流程管理
- 专利攻防兼备，多维覆盖

技术布局示例

专利组合之
申请模式组合举例（续）



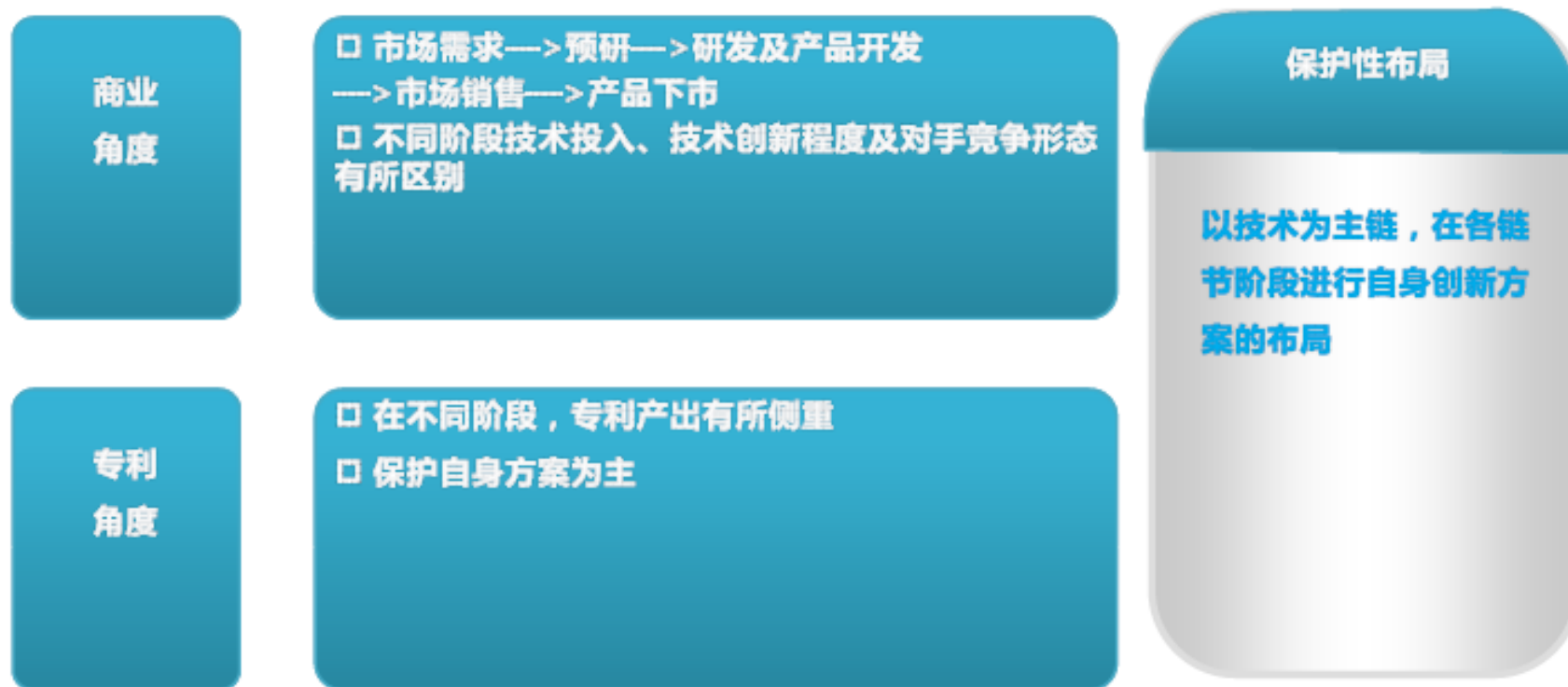
企业专利布局的考虑维度

专利布局的类型

- 市场保护专利布局
- 核心研发成果无漏洞保护布局
- 对抗竞争对手布局
- 技术标准中的专利布局
- 提高议价能力/供应商风险控制布局
- 干扰性专利布局
- 未来战略专利布局

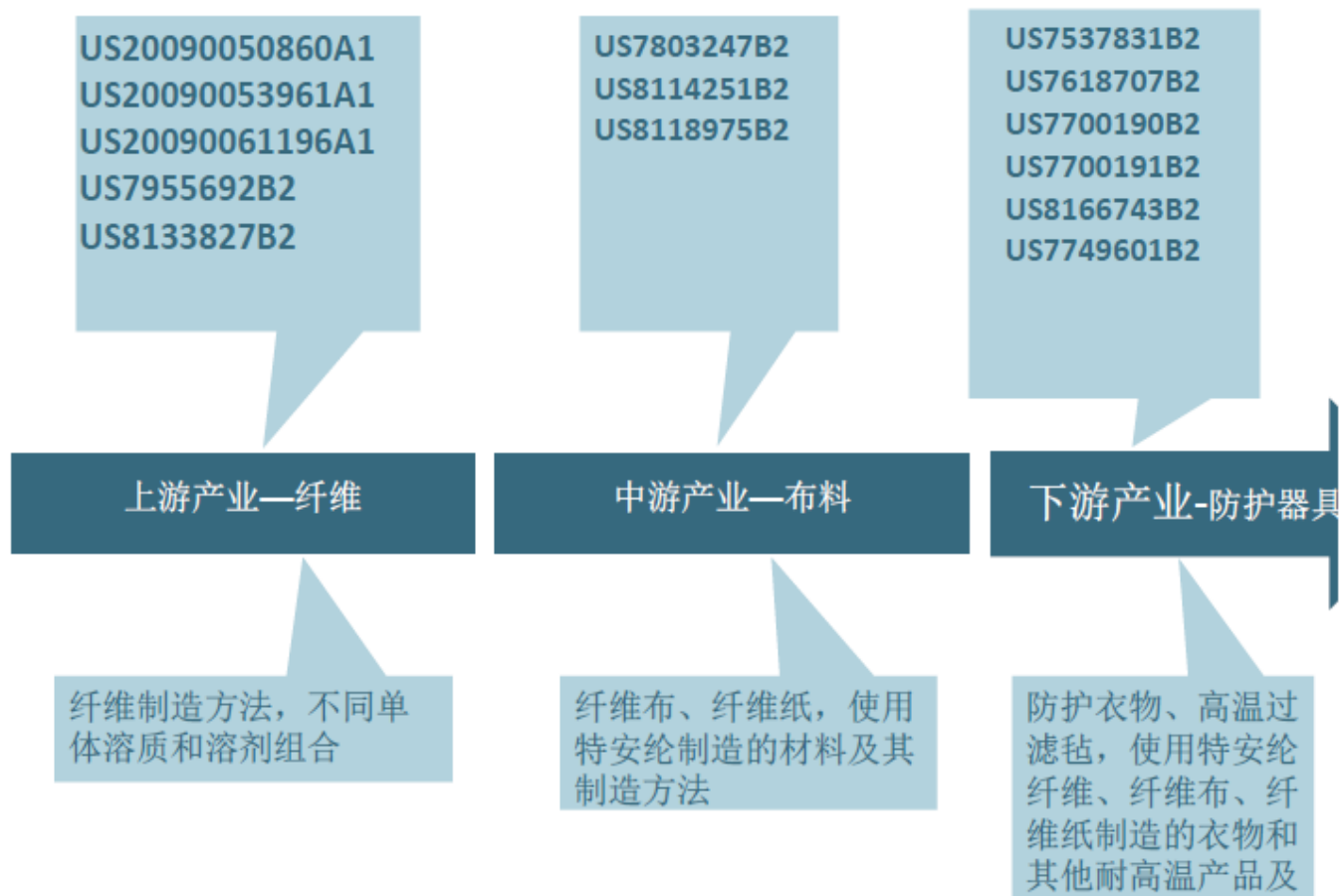
企业专利价值的马斯洛模型

保护性布局主要基于公司市场需求、自身预研、研发方向及市场反馈来进行布局



专利对商业价值的体现---杜邦公司案例

杜邦对特安纶的专利布局



企业专利价值的马斯洛模型

□ 对抗竞争对手专利布局举例

布局对手选择

- 市场、对手技术/产品监控
- 对手及自身专利部署分析
- 确定竞争性对手

布局主题选择

- 基于分析，针对特定方向或技术进行规划

专利点挖掘及完善

- 挖掘专利点，并逐步验证
- 基于市场需求及对手产品路线优化调整

- 放水养鱼：布局（广义）竞争性专利，待竞争对手或第三方产品商用化时打击
- 围魏救赵：自身实力相对较弱，适当并购或布局竞争专利，以求差异化制衡
- 合纵连横：在部分领域，与适当行业者形成联合，以双方合并竞争性专利阻止对手或增加与对手的议价筹码

企业专利价值的马斯洛模型

□ 专利布局基本一般包括：布局策划、布局执行及布局补充及总结阶段



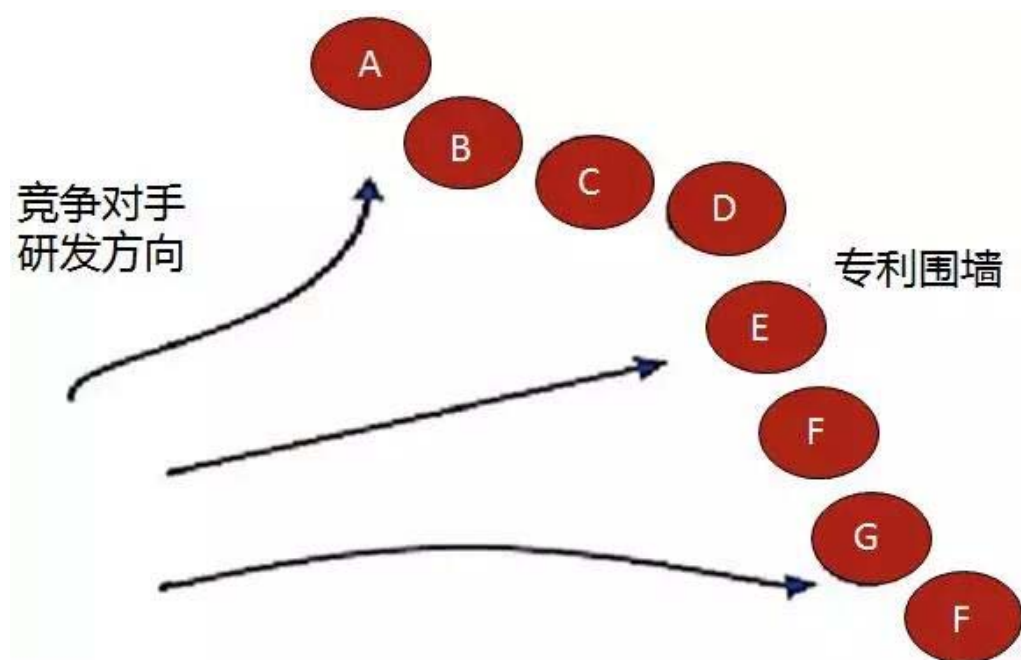
- 布局策划阶段：一般在项目之初，主要考虑专利布局目的、大的技术方向、一致的进度安排。
- 布局执行阶段：在项目进行中，主要通过参与布局人员的研讨，结合项目进展落实具体的专利布局点。
- 布局补充及总结阶段：在项目尾声，主要是审视前期的专利布局是否已经完整，涵盖了项目的技术点，进行查漏补缺，总结并逐渐关闭。

如何进行专利布局---以Midea公司为例



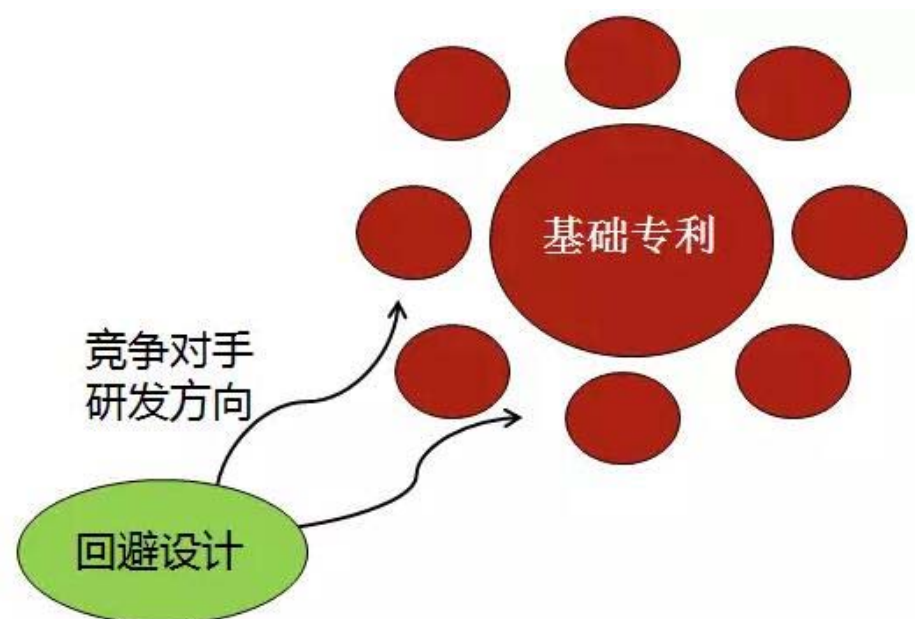
如何进行专利布局---围墙式布局

对于重要产品和技术，建议采用专利围墙式的布局方式，无论最优方案（A）还是技术较差一些备用技术方案(B/C/D.....)，都全部申请专利，做到创新技术的全面保护，让对手回避乏术



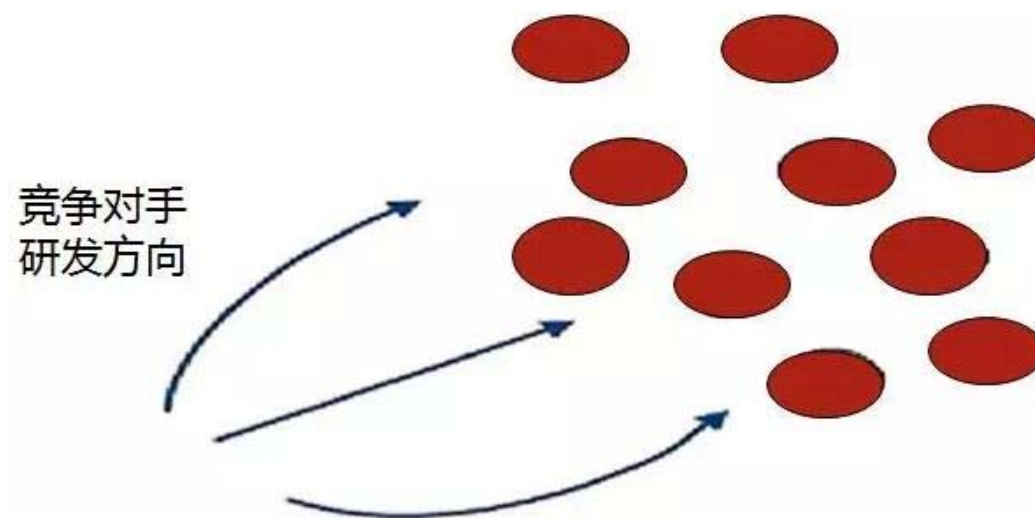
如何进行专利布局---主+卫星式专利布局

如果把基础专利比作恒星，那么这些小改进的专利就可看作是围绕这件基础专利的卫星专利。如果我们不申请这些卫星专利，很有可能导致竞争对手抢先申请，而申请下来的专利在将来反而对我方产品造成限制的情况发生



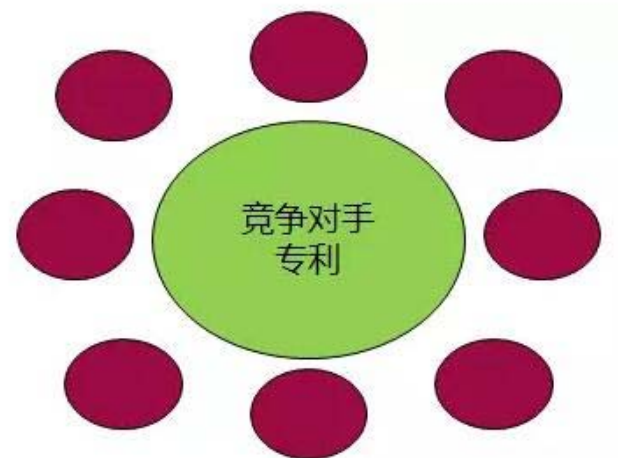
如何进行专利布局---地毯式布局

这种布局方式主要应用于对新兴技术的布局上。由于新兴技术的技术发展趋势不是很明朗，所以需要尽量多的在各个研发方向布局专利。



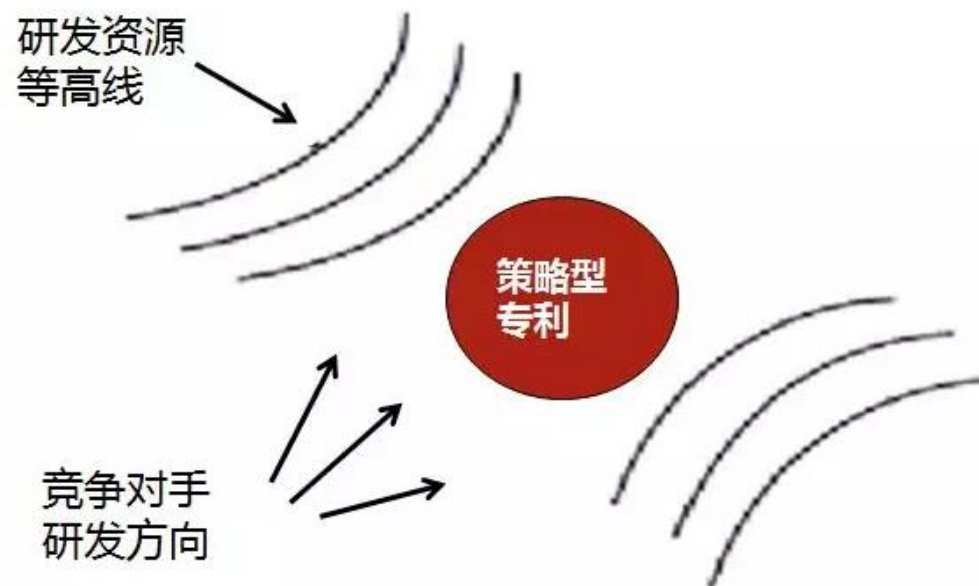
如何进行专利布局---包绕式布局

这种布局方式应用在竞争对手开发了创新型技术，但专利保护力度较弱的情况下最为有效。



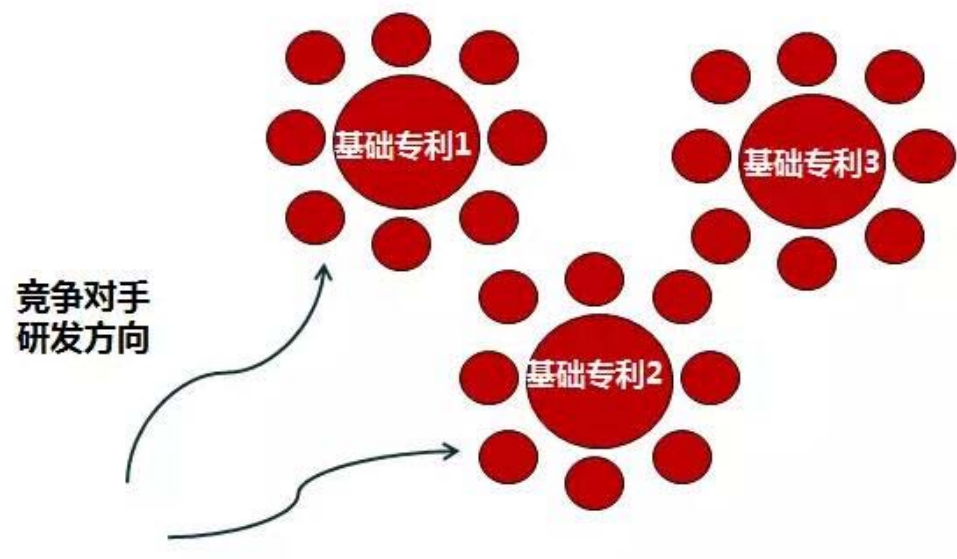
如何进行专利布局---策略式布局

有时候，研发的方向无论如何调整，技术如何做规避设计，总有一些绕不开的技术峡谷，如果我们能适当在这些峡谷里放些策略型的专利，就可能起到一夫当关，万夫莫开的效果。



如何进行专利布局---组合式布局

这种布局方式可以看作是主+卫星式专利布局方式的升级版。当厂商开发一个新产品的时候，通常可能针对多个基础技术点申请多个基础专利。而这些基础专利的周围还会围绕申请多个卫星专利。这样就形成了一个强大的专利网，让竞争对手无法从这个专利网中破网而出。



海外专利布局的几个考虑维度

专利布局是个系统性的工程，在布局的过程中需要**研发、市场、制造**等各方面的人一起积极参与，研发出一项新技术只是第一步，该项技术的产品化、大批量制造化都要协调进行，而专利的产出也要配合上述工作不断开展进行。另一方面，当市场反馈回消费者的需求，研发就需要针对消费者的痛点再做技术改良，这时也会相应地产出新的专利并进行布局。由此，专利布局是项持续性的工作，需要随着产品的迭代升级不停的完善

产品/维度	产品1	产品2	产品3	产品4	产品5
战略类型	竞争型	经营型	防御型	竞争型	防御型
申请策略	US直接申请	PCT	PCT/US申请	PCT	JP直接申请
主要市场	美国	欧洲/美国	美国/加拿大/欧洲	美国/欧洲/中国/澳洲	日本
主要对手	XX/XX	XX	XX/XX/XX	XX	XX/XX
风险等级	★★	★	★★★	★★★	★★★★★

Signify---from PHILIPS---62 pages



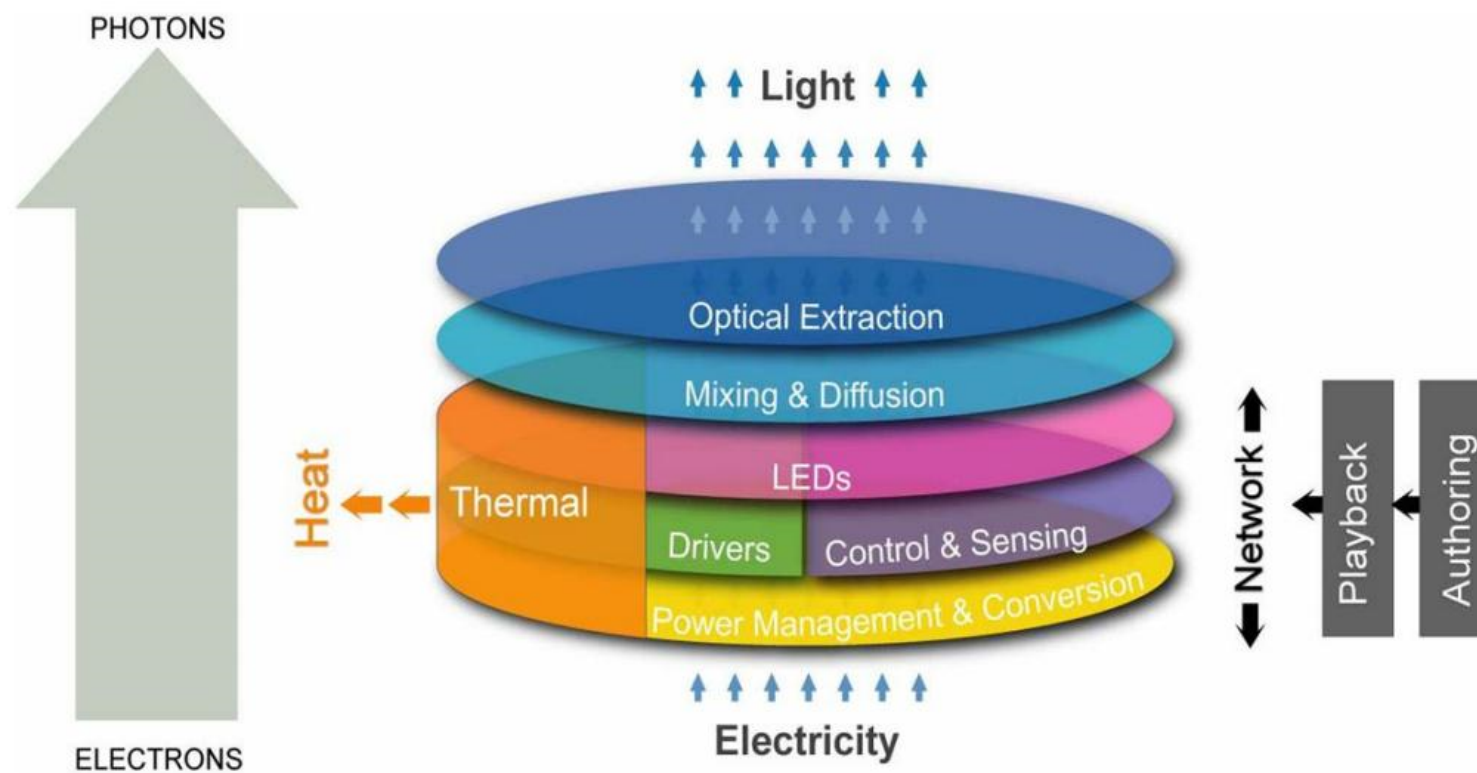
Patented technologies

Offering over 490 technologies covered by some 3650 patents, the EnabLED program gives you a wide range of technologies to choose from. They cover everything from basic LED control to system-level architectures. They have been developed through our extensive R&D activities, as well as those of Color Kinetics and TIR companies.

Family	Application	Advantages include
Filament based LED products	Using LEDs and filament forms to generate light	improves reliability and luminous efficacy of filament LED bulbs
Warm dimming incandescent emulation	Using LEDs to emulate warm dimming features of incandescent bulbs	Produces white light with natural warm dimming effects
\$10M L Prize winning technology	LED lamps with omnidirectional light and award winning reliability	Omnidirectional light output whilst maintaining cooling efficiency
LED-based Lamp for Replacing TL Fluorescent Lamp with safety features	general illumination and specialty applications	Energy-efficient, long-life and mercury-free alternative to fluorescent tubes with safe installation features



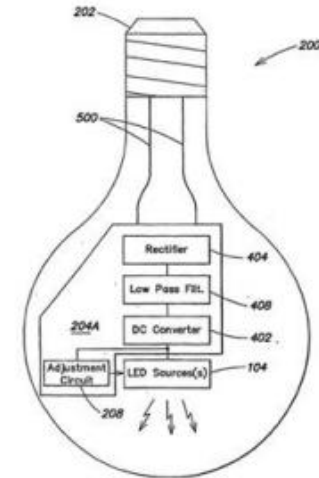
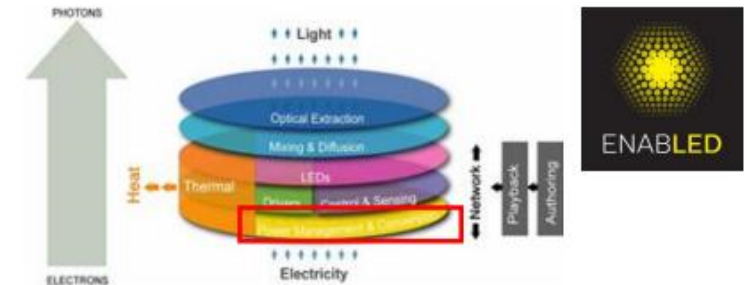
LED Lighting Systems - What's Involved?



企业专利价值的马斯洛模型

Dimming

- Application: Power control
- Advantage: Re-use existing dimmers (e.g., phase-cut, 1-10V); mimic existing incandescent look; dim without changing color temp
- Example Patents/Applications:
 - North America: US6384545, 6975079, 7038399, 7071762, 7135824, 7352138, 7358679, 7719209, 8203284
 - Europe: EP0929993, 0929994, 1459600, 1479270, 1576858, 1887836, 2143303; GB2421367
 - Asia: CN100477868, 101107885, 101663919, 1143602, 1192682, 1729722; JP4159119, 4240546, 4347794, 4633363, 4901104, 5285912, 5460940; HK1111856, 1112153; KR10-0960825, 10-0978019



企业专利价值的马斯洛模型

Licensee overview

The companies listed below currently have license agreements with Signify regarding patents available under the EnabLED Licensing Program for LED Luminaires and Retrofit Bulbs (in part previously made available under the former Color Kinetics Licensing program):

You can filter the list by choosing one or more application areas or entering a name to search for.

Name

shenzhen

Country

China

Application area

☒ Match any

☐ Match all

☐ Consumer / Industrial / Office

☐ Retail / In store

☐ Entertainment / Theatrical / Architectural

☐ Streetlighting / outdoor

☐ Retrofit

☐ Signage

☐ Other / Specialty

Filter

- Civillight Shenzhen Semiconductor Lighting Co., Ltd.
- SHENZHEN ROMANSO ELECTRONICS CO., LTD.
- Shenzhen Chuxin Ecommerce Co., Ltd.
- Shenzhen Fusitai Network Technology Co., Ltd.
- Shenzhen Gosund Technology Co., Ltd.
- Shenzhen Holdled Opto Co., Ltd.
- Shenzhen Huake Light Electronics Co., Ltd.
- Shenzhen Jiawei Photovoltaic Lighting Co., Ltd.
- Shenzhen Jueying Technology Co., Ltd.
- Shenzhen Kena Industry Co., Ltd.
- Shenzhen KiLiLED Lighting Co., Ltd.
- Shenzhen Lead OptoTechnology Co., Ltd.
- Shenzhen Lingke Technology Co., Ltd.
- Shenzhen Lux Lighting Co., Ltd.
- Shenzhen Mingyu Lighting Co., Ltd.
- Shenzhen Neewer Technology Co. Ltd.
- Shenzhen Nimo Technology Co.Ltd

世界主要专利收费组合---无线充电联盟

MEMBERS LIST

OUR MEMBERS: 573 COMPANIES

★ Member is OEM/ODM supplier

A

[Amphenol Tecvox](#) ★
[Anker Innovations Limited](#)
[AVID Technologies Inc.](#) ★

B

[Belkin International, Inc](#)

C

[CCA Designing & Manufacturing Ltd.](#) ★
[Chemtronics](#) ★
[Continental Automotive](#)
[ConvenientPower](#) ★

D

[Huizhou BYD Electronic Co. Ltd.](#)
[Hunan Newsmys IOV Technology Co., Ltd.](#)
[Hypercel Corp.](#) ★

I

[iOttie, Inc.](#)

J

[Je Development Group](#) ★

K

[Komatech Co., Ltd.](#) ★
[Koninklijke Philips N.V.](#) ★
[KTC \(Korea Testing Certification\)](#)

L

S

[Salcomp Plc](#)
[Shanghai Chushan Technology Co., Ltd.](#)
[Shenzhen Aodehong Electronic Technology Co., Ltd.](#) ★
[Shenzhen Baojia Battery Technology Co. Ltd.](#)
[Shenzhen Canpow Technology Co., Ltd.](#) ★
[Shenzhen Chuang KunHong Electronics Co., Ltd](#)
[Shenzhen DBK Electronics Co., Ltd.](#) ★
[Shenzhen DNS Industries Co., Ltd.](#)
[Shenzhen Esorun Technology Co., Ltd.](#) ★
[Shenzhen Future Charger Technology Co. Ltd.](#) ★
[Shenzhen Isonteck Co., Ltd.](#) ★
[Shenzhen Lambon Electronic Technology Co., Ltd.](#) ★
[Shenzhen Powerqi Technology Co. Ltd.](#) ★
[Shenzhen PYS Industrial Co., Ltd.](#) ★
[Shenzhen Qianhai Patuoxun Network & Technology Co., Ltd.](#)

世界主要专利收费组合---A4WP



AirFuel Alliance代表了无线充电生态系统的各个方面，其领导者来自：

- 汽车
- 电信
- 消费类电子产品
- 组件
- 基础设施
- 技术
- 测试和认证
- 公用事业
- 运输
- 招待费
- 零售
- 政府
- 教育
- 设计与制造

磁共振工作委员会（MRWC）

开发并维护基于AirFuel Resonant的无线电力传输技术的技术规范。委员会范围包括为基于谐振和多模的系统创建一致性测试规范和互操作性测试场景。

主持人：Ky Sealy, WiTricity

副主席：高通公司的Dave Ott

解耦工作委员会（UWC）

开发和维护基于非磁性技术的无线电源和充电技术规范，包括射频，超声波和激光，可在远距离传输并具有完全的移动性。

主持人：Neeraj Sahejpal, Energon

副主席：Asaf Elssibony, Humavox

监管工作委员会（RWC）

一个支持技术工作委员会的咨询委员会。在这个角色中，RWC专注于全球和区域对射频发射和共存的要求。这项工作确保AirFuel技术与其他消费者和商业设备保持兼容。

2021技术攻关面上项目申报要求

重2021021 新能源汽车异步电机高效控制系统关键技术 研发

一、领域： 六、新能源与节能--（四）高效节能技术

二、主要研发内容

- （一）电动汽车异步电机变频驱动节能技术研发；
- （二）基于最优化控制理论的损耗模型控制方案设计；
- （三）电机铁耗模型和电机参数在线辨识技术研发；
- （四）基于自适应控制的高性能电机控制器研发；
- （五）基于模型和搜索算法的控制策略融合方案设计。

三、项目考核指标（项目执行期内）

- （一）经济指标：实现销售收入 ≥ 1000 万元。
- （二）学术指标：申请专利 ≥ 2 件，其中实用新型专利 ≥ 1 件。

（三）技术指标：

1.额定频率空载输出电压 $\leq V$ ，空载输出电流 $\leq A$ ，空载功率因数 \geq ；

2.驱动器和电机整体平均效率 \geq %（75kW以上功率电机）；

3.VF控制模式下，节能响应时间 \leq ms；矢量控制模式下，节能响应时间 \leq ms。

四、项目实施期限： 2

五、资助金额： 不超过150万元

谢谢