



威世博&MEY

黑猫白猫，能抓住老鼠就是好猫!

---知识产权助力企业经营

何青瓦 所长

深圳知识产权保护工作站能力提升

(小美 威世博 君龙 灵智)

全国知识产权品牌服务机构
全国知识产权分析评议示范机构

关于印发深圳市知识产权维权援助工作站管理办法的通知



威世博&MEY

关于印发深圳市知识产权维权援助工作站管理办法的通知

深市监申字[2011]1号

2011年4月13日

各有关单位：

现将《深圳市知识产权维权援助工作站管理办法》予以印发，请遵照执行。

设立知识产权维权援助工作站是建立健全深圳市维权援助工作网络、培养知识产权人才、维护行业创新、增强产业核心竞争力和加快建设国家创新型城市的重要举措。根据国家知识产权维权援助精神，结合深圳市产业需求，制定本办法。

一、指导思想

以科学发展观为指导，围绕国家知识产权局《关于加强知识产权维权援助中心举报投诉维权服务工作的通知》的部署，全面贯彻落实国家、广东省和深圳市有关知识产权战略，不断完善我市知识产权维权援助专业化工作体系和多方联动工作机制，维护行业创新和产业安全。

二、工作目标

深圳市知识产权维权援助工作站（以下简称“工作站”）是中国（深圳）知识产权维权援助中心（以下简称“深圳中心”）的基层工作抓手，是深圳市知识产权维权援助工作体系的重要组成部分。

.....

意识导入
解决问题
嫁接资源
人才体系

未经许可
请勿拍照

以史为鉴：战略认知与战略路线的重大意义



威世博&MEY



明确指出反“围剿”失败的主要原因是“军事上的单纯防御路线”

我们的战略战术应该是决战防御(即攻势防御)，集中优势兵力选择敌人的弱点，在运动中有把握地去消灭敌人的一部或大部，以各个击破敌人，以粉碎敌人。

未经许可请勿拍照

以史为鉴：企业IP的实质与重要战略意义



威世博&MEY

被服务的商业
主体要有钱、
有目标、有竞
争、有战场

欧美舶来品属
性使得知识产
权在现代博弈
中本质上就是
商业竞争问题

知识产权管
理与作业服
务支撑于商
业竞争

知识产权核
心价值在于
使得主营业
务更成功

未经许可
请勿拍照



威世博&MEY

以史为鉴：商场如战场，毛泽东核心战争理论

“你打你的，我打我的” 核心是**扬长避短，争取主动**



企业知识产权助力企业经营
“没有标准答案”，核心亦是扬长避短，争取主动：

商业思维、
美欧思维、
知己知彼、
战斗意识、
勇者之心、
师夷长技以制夷

未经许可请勿拍照



例如：解析所处的不同阶段

现状

1

原始起步

2

商业支撑

3

策略运用

4

◆ 意识导入

◆ 查漏补缺

◆ 数量突破

目标：尽快完成原始
积累技术专利布局；
商标布局、Know-
How处理

◆ 专利战略配套

专利质量战略

专利防御战略

专利数据库建设

◆ 基础组织流程建设

◆ 全球竞争格局思维

◆ 深度细化组织与流程建设专 利部门架构

绩效管理配套

流程/表单/系统

◆ 组织记忆与E化系统（即将 公司与个人的经验进行归纳、 总结、沉淀成知识和传承）

未经许可请勿拍照



威世博&MEY

以史为鉴：皇帝下面要有能干的将

“三分决策，七分执行。” 毛泽东开国十大大将



取得八路军抗日首次大捷

“平型关大捷”是八路军抗日的首次大捷，打破了日军不可战胜的神话。这一战功是林彪指挥的115师取得的，而徐海东正是115师344旅旅长。当时，徐海东率部向华北前线挺进，赶赴平型关参加围歼日寇板垣师团的战斗。徐海东指挥687团从左翼突击，经一天苦战，与兄弟部队一起歼灭日军一千余人。之后，徐海东一直奔波在抗日的最前线，在半年多时间里，从山西打到河北，日夜转战，驰骋数千里，同时也因为疲劳过度而病倒。



▲抗战中的徐海东

未经许可请勿拍照



威世博&MEY

以史为鉴：将下面要绝对执行力的兵

向执行力要战斗力

倔强的小红军

陈赓同志走到他跟前，说：“小鬼，你上马骑一会儿吧。”

小红军摆出一副满不在乎的样子，盯着陈赓同志长着络腮胡子的瘦脸，微微一笑，用一口四川话说：“老同志，我的体力比你强多了，你快骑上走吧。”



陈赓同志回顾自己革命经历的时候，曾经深情地谈起这样一件往事。

那是深秋的一天，太阳偏西了。由于长时间在荒芜人烟的草地上行军，常常忍饥挨饿，陈赓同志感到十分疲惫。这一阵他掉队了，牵着那匹同样疲惫的瘦马，一步一步朝前走着。忽然，看见前边有个小红军，跟他一样，也掉队了。

一段路再说！”

比赛啊，那就比一比姿势。

青稞面，递给小红

了拍，说：“你看，



未经许可请勿拍照

以史为鉴：把专业学到位、把事情做到位



威世博&MEY

调查检索

分析整合

归纳创新

组织记忆



胜利无替代

知己知彼、百战不殆
师夷长技而制夷！

组织业务
基础技能

→ 专利法规与撰写能力

→ 专利检索与阅读能力

→ 专利破解与回避设计能力

→ 专利无效与诉讼分析能力

未经许可
请勿拍照



威世博&MEY

小美知识产权集团

小美 威世博 君龙 灵智

小而美的知识产权整体解决方案服务商

何青瓦

13728750292

heqingwa@china-wispro.com

世界风云变幻、我自岿然不动

用心做产品、不忘是初心

坚持专业、坚持品质、不变应万变



www.weishibo.cn

Copyright©威世博

小而美的IP整体解决方案服务商

打造高质量高价值知识产权